



SUNDHEDSSTYRELSEN



SUNDHEDSDATA-
STYRELSEN

Afsluttende plenumoplæg E-sundhedsobservatoriets årskonference 2025

9. oktober 2025

**Nanna Skovgaard, vicedirektør, Sundhedsstyrelsen og
Klaus Larsen, programdirektør, Digital Sundhed Danmark, Sundhedsdatastyrelsen**



SUNDHEDSDATA-
STYRELSEN

De brændende ambitioner, uforløste potentialer og pinedød nødvendige behov

Klaus Larsen

E-sundhedsobservatoriet, oktober 2025



De brændende ambitioner og uforløste potentialer

Digitalisering er ikke blot et teknologisk projekt - det er en strategisk forandringsrejse, hvor succes afhænger af mennesker, ledelse og modet til at tænke nyt.

Skal sundhedsreformens ambitioner realiseres, kræver det, at vi ibrugtager teknologi klogt og målrettet, så de mange potentialer kan forløses. Men først og fremmest om at mobilisere vilje og evne til forandring.

“

Bedre udnyttelse af teknologien er en væsentlig forudsætning for at realisere ambitionen om et nært og sammenhængende sundhedsvæsen, som er til stede, hvor borgeren er, og med lige adgang til sundhedstilbud på tværs af landet.

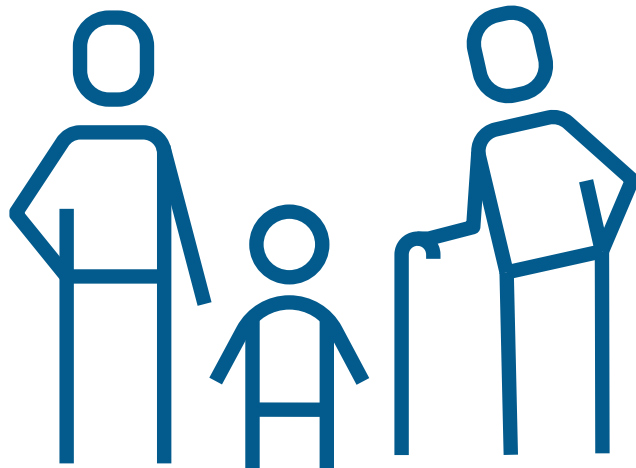
Aftale om sundhedsreform 2024



**SUNDHEDSDATA-
STYRELSEN**

De pinedød nødvendige behov

- Dobbelt-demografiske pres
(flere ældre – færre sundhedsprofessionelle)
- Geografisk ulighed
(mellem udbud og efterspørgsel af sundhedsydelser)
- Vores manglende forandringsevne



Digitaliseringens mange potentialer



Digitalisering og automatisering af arbejdsgange



Mobilitet og øget rækkevidde



Sænker risikoen for menneskeskabte fejl



Overskuelig adgang til viden (data)



Sikrer sammenhæng på tværs af sektorer



Understøtter borgerne i mestring af egne sygdomme



Tilbyder borgerne digital adgang til sundhedsvæsenet



Anvendelse af kunstig intelligens



Rekruttering og sparring over afstande

Det er SÅ svært at implementere digitalisering!

- Handler det reelt om noget helt andet?

Vi mangler ikke ambitioner, visioner, strategier og handlingsplaner, men gevinsterne kommer først, når forandringerne er implementeret ude i virkeligheden.

- Har vi det rette fokus på, hvad vi skal implementere?

Forandringer hos mennesker vs. implementering af teknologi

- Fylder de kendte barrierer for meget?

Jura, økonomi, beslutningskompetencer og at det er altid andre, der skal gøre noget

- Er vi realistiske, når vi stiller krav og har forventninger til teknologi?

- Er frygten for øget ulighed med digitalisering begrundet?

Hvad med den nuværende ulighed, i den fysiske verden

KLOG DIGITALISERING

Digitalisering mangler ikke ambitioner eller strategisk retning. Det er implementering af forandringerne, der mangler.

Potentialet i digital transformation af sundhedsvæsenet er stort. Det handler mere om teknologiforståelse og evnen til at skabe forandringer, end om investeringer.

Digitalisering bør være en integreret del af alle strategiske fokusområder i eks. sundhedsplanen.





Hvad skal en sundhedsreform med data & digitalisering?

9. oktober 2025

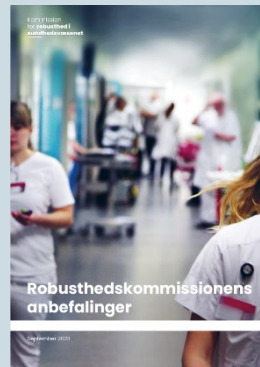
Nanna Skovgaard

Udfordringsbilledet

- Demografisk udvikling
- Ændret sygdomsbillede
- Geografisk og social ulighed
- Mangel på arbejdskraft
- Under-/overbehandling
- Specialisering og centralisering

Omkring halvdelen af befolkningen (48%) var i kontakt med sygehusvæsenet i 2023

Afsæt for forandringer



AFTALE OM **SUNDHEDS- REFORM 2024**

 INDENRIGS- OG
SUNDHEDSMINISTERIET

Sundhedsreformens sigte



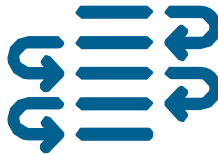
Robustgøre
sundhedsvæsenet



Styrke det almene sundheds-
væsen, så mere kan foregå
tættere på eller i eget hjem



Reducere ulighed
i sundhed



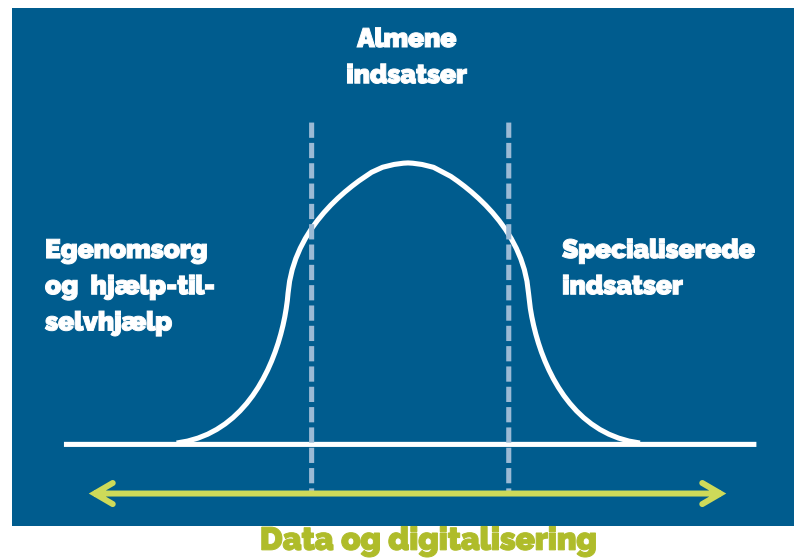
Skabe mere sammen-
hæng i tilbud i
sundhedsvæsenet

AFTALE OM
**SUNDHEDS-
REFORM 2024**

 INDENRIGS- OG
SUNDHEDSMINISTERIET



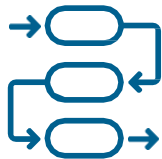
Omstilling af sundhedsvæsenet



Udvalgte reforminitiativer



National sundhedsplan



Pakkeforløb for mennesker
med kronisk sygdom



Opgavebeskrivelse for
almenmedicinske tilbud



Folkesundhedslov



Ny model for
specialeplan



Kvalitetsstandarder, retnings-
linjer mv.



Lægelig videreuddannelse,
dimensionering mv.



National strategi for
data og digitalisering

National sundhedsplan



Planen skal skabe forandring af sundhedsvæsenet gennem:

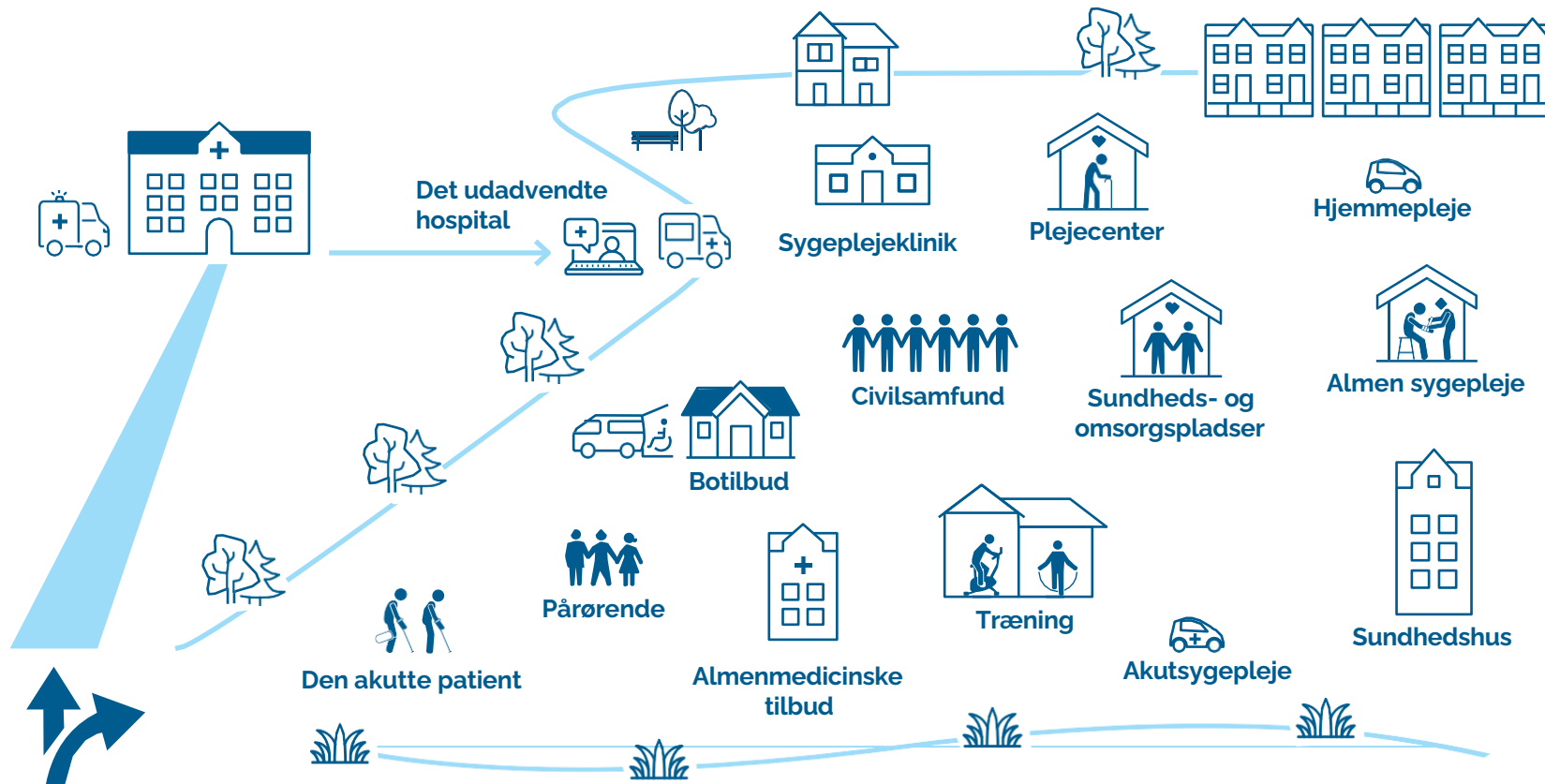
- **principper** for udviklingen af det samlede sundhedsvæsen
- **virkemidler** for forandring - de konkrete tiltag
- **mål** for omstillingen, der konkretiserer principperne

Og der følges op på forandringerne.

En skitse til princip i National sundhedsplan: Fremtidens sundhed er digital, dataunderstøttet og baseret på nyeste teknologi

- Digitale løsninger skal give relevant viden om samlede forløb på tværs af sektorer – det skal være lettere at gøre det rigtige
- Digitalt samarbejde og koordination gør, at flere kan behandles med høj kvalitet tæt på eller i hjemmet. Flytte viden, ikke patienter.
- Digitale løsninger og selvbetjening skal være et førstevalg. Borgere kan tage ansvar for en større del af eget forløb – også i hverdagen
- Digitale løsninger skal sikre, at borgere i hele landet har lige og lettilgængelig adgang til sundhed af samme kvalitet uanset bopæl
- Digitalisering kan understøtte tidligere mere målrettede indsatser, så kompleksitet i forløb mindskes og kvalitet øges. Kan mere foregå på forkant - roligt og i dagstid?
- Beslutningsstøtte & planlægning styrker proaktivitet – relation, dialog, kvalitet, forudsigelighed og kapacitetsstyring.
- Ny teknologi og AI muliggør tidlig diagnostik i det primære sundhedsvæsen.
- Data til omstilling – patientsikkerhed, kvalitetsudvikling, investeringer, prioritering og forskning i samlet population

Det nye sundhedslandskab



**Alt i reformen er
fælles must wins**